

Søfartsstyrelsen

Mål- og resultatplan 2023

Indhold

1. Søfartsstyrelsens strategiske målbillede	3
2. Resultatmål for 2023	6
3. Målopførelsesoversigt	10
4. Formalia og påtegning	15

1. Søfartsstyrelsens strategiske målbillede

1.1. Præsentation af Søfartsstyrelsen

Søfartsstyrelsen er en del af Erhvervsministeriet og arbejder for sikkerhed og vækst i den maritime sektor.

Med udgangspunkt i Erhvervsministeriets mission og vision – at skabe konkurrencedygtige og innovative vækstvilkår samt at opnå Europas bedste rammer for at udvikle og drive virksomhed – er Søfartsstyrelsens strategiske målsætning at være en af verdens førende søfartsadministrationer, der arbejder for vækst og sikkerhed, og som er kendetegnet ved service og stærke kompetencer. Med udgangspunkt i kvalitetsskibsfart vil styrelsen fastholde og udvikle Danmarks styrkeposition som en af de mest konkurrencedygtige søfartsnationer med gode rammevilkår.

Styrelsens cirka 280 medarbejdere er fordelt med cirka 180 personer på hovedkontoret i Korsør, og vores øvrige medarbejdere er fordelt i resten af landet, i Grønland, på Færøerne og på vores inspektionsskib POUL LØWENØRN.

1.2. Mission og vision

1.2.1. Mission

Erhvervsministeriets mission:

Skabe konkurrencedygtige og innovative vækstvilkår.

Søfartsstyrelsens mission:

Effektivt styrke Det Blå Danmarks vækstvilkår samt fremme sikkerhed og sundhed på rent hav.

1.2.2. Vision

Erhvervsministeriets vision:

Europas bedste rammer for at udvikle og drive virksomhed.

Søfartsstyrelsens vision:

Danmark skal være en førende søfartsnation kendetegnet ved kvalitetsskibsfart, teknologi og stærke kompetencer.

1.3. Kerneopgaver og strategiske målsætninger

1.3.1. Kerneopgaver

Søfartsstyrelsen har fire kerneopgaver, som er i overensstemmelse med styrelsens hovedformål på finansloven.

Styrelsen har følgende kerneopgaver:

1. Rammebetingelser, konkurrence og vækst

Mulighederne for at drive kvalitetsskibsfart fra Danmark skal ligge i top sammenlignet med andre førende søfartsnationer. Det Blå Danmark skal være kendetegnet ved kvalitet og være i front med den grønne omstilling. Der skal sikres konkurrencedygtige vilkår på åbne og udbyggede markeder. Den maritime planlov skal understøtte mulighederne for vækst og udvikling i hele havområdet.

2. Sikre skibe, sundhed og miljø på skibene

Reglerne vedrørende danske skibes bygning, udstyr, besætning og drift skal være internationale, let tilgængelige og nyde opbakning i erhverv og samfund. Dansk skibsfart skal med rette kunne betegnes som kvalitetsskibsfart kendetegnet ved et højt niveau for sikkerhed, sundhed og miljøbeskyttelse og for grøn omstilling og klimavenlig skibsfart. Gennem effektiv håndhævelse skal sikkerhedsniveauet på danske skibe være i top.

3. Sikkerhed i farvandene

Reglerne vedrørende farvande, afmærkning og navigation skal være internationale og let tilgængelige og nyde opbakning i erhverv og samfund. Gennem fremsynet udnyttelse af teknologi og regulering samt tilsyn med bl.a. lodser og lodserier skal sikkerheden i danske, grønlandske og færøske farvande være i top.

4. Sociale forhold, søfarende og fiskere

Den sociale beskyttelse af fiskere og søfarende, der arbejder på danske skibe, skal være i top sammenlignet med andre søfartsnationer. De søfarendes kompetencer skal være tidssvarende, så danske søfarende til stadighed er attraktive i et internationalt perspektiv.

1.3.2. Strategiske målsætninger

Søfartsstyrelsen har følgende strategiske målsætninger:

1. Rammebetingelser, konkurrence og vækst

Det Blå Danmark skal i de kommende år fastholde og udvikle sin styrkeposition. Der arbejdes derfor med at styrke de globale rammebetingelser, bl.a. gennem fokus på markedsadgang og globale netværk samt samarbejdsaftaler med andre lande. Samtidig skal den nye havplan sætte en ambitiøs og bæredygtig grøn retning for det danske havareal med muligheder for vækst og udvikling i hele Danmark. Ligesom det er en prioriteret indsats at få fremmet den grønne omstilling af søfarten, bl.a. gennem klimaforhandlingerne i IMO og EU.

2. Sikre skibe, sundhed og miljø

Gennem effektivt og risikobaseret kontrol og tilsyn sikres det, at niveauet for sikkerhed, sundhed og miljøbeskyttelse er højt samtidig med, at øget digitalisering og administrative lettelser skal gøre det nemt at drive skibsfart og maritim virksomhed i Danmark. Vores performance måles til stadighed i forhold til sammenlignelige lande.

3. Sikre farvande, afmærkning og navigation

Gennem effektiv udnyttelse af teknologi, data, regulering og tilsyn med bl.a. lodser og lodserier sikres en høj sejladsikkerhed i danske, grønlandske og færøske farvande. Vi inddrager systematisk viden og data udefra, herunder fra Det Europæiske Søfartssikkerhedsagentur (EMSA).

4. Sociale forhold, søfarende og fiskere

De søfarende skal opleve Søfartsstyrelsen som en kompetent og troværdig myndighed, der har fokus på service, digitale løsninger og korte sagsbehandlingstider.

2. Resultatmål for 2023

2.1. Søfartsstyrelsens resultatmål fordelt på kerneopgaver på finansloven

Kerneopgave 1 Rammebetingelser, konkurrence og vækst	Kerneopgave 2 Sikre skibe, sundhed og miljø på skibene	Kerneopgave 3 Sikkerhed i farvandede	Kerneopgave 4 Sociale forhold, søfarende og fiskere	Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration
Resultatmål 1				
Resultatmål 2				
Resultatmål 3				
Resultatmål 4		Resultatmål 4		
Resultatmål 5				
Resultatmål 6				
			Resultatmål 7	Resultatmål 7
	Resultatmål 8	Resultatmål 8		Resultatmål 8
				Resultatmål 9
				Resultatmål 10

2.1 Resultatmål

Resultatmål 1

Dansk bidrag til målsætningen om klimaneutral international skibsfart i 2050 i IMO

Vægt: 12,5 pct.

Søfartsstyrelsen vil gennem klimadiplomatisk arbejde presse på for en ambitiøs klimastrategi på MEPC80 med en målsætning om klimaneutral skibsfart i 2050. Konkret vil Søfartsstyrelsen skabe politisk og teknisk dialog med ligesindede og mindre

ambitiøse lande. Søfartsstyrelsen vil gennemføre en række high level outreach-aktiviteter. Ydermere vil Søfartsstyrelsen være hoved- eller medskribent på 3 politiske eller tekniske submissions fra EU til ISWG-GHG14+15 og MEPC80.

Resultatmål 2

Internationale samarbejder om grøn skibsfart

Vægt: 12,5 pct.

Internationalt vil Søfartsstyrelsen fortsat varetage ledelsen af Zero-Emission Shipping Mission i samarbejde med Norge og USA med særligt fokus i 2023 på at implementere en række konkrete projekter sammen med industrien og bidrage til videndeling ved deltagelse på møder og konferencer.

Søfartsstyrelsen vil endvidere starte nye maritime myndighedssamarbejder op i Indien og Indonesien med fokus på grøn omstilling af skibsfarten i 2023.

Resultatmål 3

Havnepartnerskab

Vægt: 10 pct.

Søfartsstyrelsen skal i 2023 sekretariatsbetjene regeringens partnerskab om udvikling af danske erhvervshavne. Partnerskabet har til formål at kortlægge omstillingsbehovet for danske erhvervshavne mhp. at skabe økonomisk bæredygtige erhvervshavne samt at komme med anbefalinger til, hvordan danske erhvervshavne kan udvikles gennem kommercielle investeringer, så havnene kan imødekomme hele eller dele af omstillingsbehovet. Partnerskabet skal komme med sine anbefalinger primo 2024.

Resultatmål 4

Danmarks Havplan

Vægt: 15 pct.

Søfartsstyrelsen udarbejder i 2023 et opdateret udkast til havplan, der både understøtter regeringens ambitioner på havvind, forsvars- og sikkerhedspolitik, naturbeskyttelse og fortsat gode rammer for dem, der bruger havarealet. Samtidig vil Søfartsstyrelsen i den forbindelse arbejde med, at havplanen skal understøtte de FN-målsætninger, som maritim fysisk planlægning har indvirkning på.

Resultatmål 5

Bidrag til ambitiøs VE-udbygning inden 2030

Vægt: 10 pct.	En ambitiøs VE-udbygning inden 2030 har implikationer for danske maritime styrkepositioner. Søfartsstyrelsen vil i 2023 understøtte VE-udbygningen ved at afdække danske havvindrederiers erfaringer med barrierer for opskalering. Søfartsstyrelsen vil arbejde for at skabe level playing field for rederier, som servicerer offshore-vedvarende energi, herunder havvindmølleparkerne, samtidig med at der fastholdes et højt niveau af sikkerhed og sundhed. Derudover vil Søfartsstyrelsen bidrage til reguleringsarbejdet ang. etablering af energiøerne.
---------------	---

Resultatmål 6

Bedre rammebetingelser for grønne maritime iværksættere

Vægt: 5 pct.	På baggrund af anbefalingerne fra det grønne iværksætterpanel vil Søfartsstyrelsen identificere konkrete udfordringer og muligheder for grønne maritime iværksættere i Danmark. Dette arbejde skal danne grundlag for eventuelle fremtidige indsatser ift. at styrke rammebetingelserne for grønne maritime iværksættere i Danmark.
--------------	---

Resultatmål 7

Der skal leves op til de fastsatte mål for sagsbehandlingstider på tværs af ministeriet for at sikre en effektiv og rimelig sagsbehandlingstid over for borgere og virksomheder.

Vægt: 10 pct.	Søfartsstyrelsen vil fastholde en effektiv sagsbehandling med lave gennemsnitlige sagsbehandlingstider for centrale sagsbehandlingsområder.
---------------	---

Resultatmål 8

Danmark skal være kendetegnet ved kvalitetsskibsfart og sikre farvande.

Vægt: 5 pct.	Søfartsstyrelsen vil fastholde en effektiv drift- og tilsynsvirksomhed, som bidrager til, at Danmark er kendetegnet ved kvalitetsskibsfart og sikre farvande.
--------------	---

Resultatmål 9

Søfartsstyrelsen skal fortsat udvikles som en attraktiv arbejdsplads, der kan tiltrække de rigtige kandidater med de rette kompetencer.

Vægt: 10 pct.	Der skal i bestræbelserne på at skabe de bedste rammer for at udvikle og drive virksomhed i Europa fortsat arbejdes med at skabe den attraktive arbejdsplads, som kan tiltrække de rette kandidater og fastholde eksisterende, kompetente medarbejdere. I den forbindelse vil der særligt være fokus på en god onboarding
---------------	---

af både medarbejdere og ledere, samt bedre synliggørelse af mulige karriereveje på ministerområdet.

Resultatmål 10

Cyber- og informationsikkerhed

Vægt: 10 pct.	Anføres ikke af informationsikkerhedsmæssige årsager.
---------------	---

3. Målopførelsesoversigt

Nr.	Mål	Vægt i pct.	Kriterier for delvist opfyldt	Kriterier for helt opfyldt
1	Dansk bidrag til målsætningen om klimaneutral international skibsfart i 2050 i IMO	12,5	<p>Målet er 50 pct. opfyldt, når Søfartsstyrelsen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Afholder to high level events • Er hoved- eller medskribent på én politisk eller teknisk submission til IMO GHG forhandlinger. 	<p>Målet er 100 pct. opfyldt, såfremt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Søfartsstyrelsen afholder tre high level events • Søfartsstyrelsen er hoved- eller medskribent på tre politiske eller tekniske submissions til IMO GHG forhandlinger. • IMO vedtager i juli 2023 en revideret klimastrategi for skibsfarten, hvis mål for reduktion af drivhusgasser er mere ambitiøst og i bedre overensstemmelse med Parisaftalen end IMO's nuværende klimastrategi fra 2018.
2	Internationale samarbejder om grøn skibsfart	12,5	<p>Målet er 50 pct. opfyldt, når:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der afsluttes og afrapporteres på to projekter, lanceres mindst to nye projekter, samt der er deltagelse på mindst én international konference i regi af Zero-Emission Shipping Mission. 	<p>Målet er 100 pct. opfyldt, når:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der afsluttes og afrapporteres på tre projekter, lanceres mindst tre nye projekter, samt når der er deltagelse på mindst tre internationale konferencer i regi af Zero-Emission Shipping Mission.

			<ul style="list-style-type: none"> • Der er udarbejdet et udkast til en fase 1-ansøgning på grønt myndighedssamarbejde med Indonesien. • Der er på baggrund af en fact-finding tur til Indien identificeret konkrete aktiviteter, der skal danne grundlag for at formulere en projektansøgning på et grønt myndighedssamarbejde med Indien. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fase 1-ansøgningen for grønt myndighedssamarbejde med Indonesien er godkendt og der er afholdt en opstartsworkshop om grøn skibsfart. • Der er udarbejdet et udkast til en fase 1-ansøgning på et grønt myndighedssamarbejde med Indien.
3	Sekretariatsbetjening af partnerskab for udvikling af erhvervshavne	10	Målet er 50 pct. opfyldt, når partnerskabet er blevet præsenteret for og har drøftet den endelige kortlægning af omstillingsbehovet for danske erhvervshavne, som skal danne udgangspunkt for de anbefalinger, som partnerskabet skal præsentere i 2024.	Målet er 100 pct. opfyldt, når partnerskabet er blevet præsenteret for og har gennemført den endelige kortlægning af omstillingsbehovet for danske erhvervshavne, samt når Søfartsstyrelsen har understøttet partnerskabets arbejde med anbefalinger, der skal præsenteres i 2024.
4	Opdateret udkast til havplan forhandles, revideres og sendes i høring	15	Målet er 50 pct. opfyldt, hvis udkast til havplan er godkendt af regeringen og gjort klar med henblik på evt. politiske forhandlinger i foråret 2023, såfremt regeringen ønsker at forhandle havplanen.	Målet er 100 pct. opfyldt, hvis de politiske forhandlinger om havplanen er færdiggjort, og havplanen er miljøvurderet og sendt i høring i 2023, såfremt regeringen ønsker det.
5	Søfartsstyrelsen vil understøtte VE udbygningen med et fokus i 2023 på service af offshore industrien. Søfartsstyrelsen vil arbejde for at skabe level playing field for	10	Målet er 50 pct. opfyldt, når 2 ud af 3 af nedenstående delmål er opfyldt: <ul style="list-style-type: none"> • Søfartsstyrelsen udarbejder en beskrivelse af styrelsens myndighedsopgaver ifm. etablering af energiøerne mhp. 	Målet er 100 pct. opfyldt, når 3 ud af 3 af nedenstående delmål er opfyldt: <ul style="list-style-type: none"> • Søfartsstyrelsen udarbejder en beskrivelse af styrelsens myndighedsopgaver ifm. etablering af energiøerne mhp.

	rederier, som servicerer offshore vedvarende energi, herunder havvindmølleparkeerne, uden at gå på kompromis med sikkerhed og sundhed		<p>Energistyrelsens udbud og lovgivningsarbejde.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Søfartsstyrelsen afholder et symposium med danske interessenter mhp. at afdække danske havvindrederiers erfaringer med barrierer for opskalering. • Søfartsstyrelsen udarbejder en kortlægning af gældende regulering i samarbejde med Nordsø- og Kanallandene mhp. at skabe level playing field for vindrederier. 	<p>Energistyrelsens udbud og lovgivningsarbejde.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Søfartsstyrelsen afholder et symposium med danske interessenter mhp. at afdække danske havvindrederiers erfaringer med barrierer for opskalering. • Søfartsstyrelsen udarbejder en kortlægning af gældende regulering i samarbejde med Nordsø- og Kanallandene mhp. at skabe level playing field for vindrederier.
6	Søfartsstyrelsen vil identificere konkrete udfordringer og muligheder for grønne maritime iværksættere i Danmark	5	Målet er 50 pct. opfyldt, såfremt der på baggrund af en workshop med relevante maritime interessenter og aktører er udarbejdet en oversigt over udfordringer og muligheder for grønne maritime iværksættere i Danmark.	Målet er 100 pct. opfyldt, såfremt der på baggrund af workshoppen er udarbejdet et katalog med konklusioner og anbefalinger, som er oversendt til Erhvervsministeriet mhp. eventuel politisk håndtering.
7	Der skal leves op til de fastsatte mål for sagsbehandlingstider på tværs af ministeriet for at sikre en effektiv og rimelig sagsbehandlingstid over for borgere og virksomheder	10	<p>Målet er 50 pct. opfyldt, når 2 ud af 3 af nedenstående delmål for Søfartsstyrelsens driftsmål er opfyldt.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udstedelse af sønæringsbeviser er på gennemsnit maksimalt 6,9 dage • Udstedelse af anerkendelsesbeviser er på gennemsnit maksimalt 6,0 dage 	<p>Målet er 100 pct. opfyldt, når 3 ud af 3 af nedenstående delmål for Søfartsstyrelsens driftsmål er opfyldt.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udstedelse af sønæringsbeviser er på gennemsnit maksimalt 6,9 dage • Udstedelse af anerkendelsesbeviser er på gennemsnit maksimalt 6,0 dage

			<ul style="list-style-type: none"> • Optagelse i skibsregistrene samt ændringer i registreringsforhold er i gennemsnit maksimalt 22 dage. 	<ul style="list-style-type: none"> • Optagelse i skibsregistrene samt ændringer i registreringsforhold er i gennemsnit maksimalt 22 dage.
8	Danmark skal være kendetegnet ved kvalitetsskibsfart og sikre farvande	5	<p>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis 2 ud af 3 af nedenstående delmål er opfyldt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • I 2023 er funktionstiderne for afmærkninger mindst: Fyr i Danmark: 99,8 pct. Lystønder i Danmark: 99,0 pct. Fyr på Færøerne: 99,5 pct. Fyr i Grønland: 99,0 pct. • Danmark skal fortsat være kategoriseret som QUALSHIP 21-nation hos United States Coast Guard (USCG) samt være på hvidlisterne i de internationale organer for havnestatskontrol, Paris MoU og Tokyo Mou. • Der må maksimalt være 7 tilbageholdelser i 2023 i disse tre organer for havnestatskontrol. 	<p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis 3 ud af 3 af nedenstående delmål er opfyldt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • I 2023 er funktionstiderne for afmærkninger mindst: Fyr i Danmark: 99,8 pct. Lystønder i Danmark: 99,0 pct. Fyr på Færøerne: 99,5 pct. Fyr i Grønland: 99,0 pct. • Danmark skal fortsat være kategoriseret som QUALSHIP 21-nation hos United States Coast Guard (USCG) samt være på hvidlisterne i de internationale organer for havnestatskontrol, Paris MoU og Tokyo Mou. • Der må maksimalt være 7 tilbageholdelser i 2023 i disse tre organer for havnestatskontrol.
9	Den attraktive arbejdsplads	10	<p>Målet er 50 pct. opfyldt, når mål 1 opfyldes og derudover et af de to øvrige mål:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Som led i arbejdet med den attraktive arbejdsplads, skal der være et øget fokus på den gode opstart for nye medarbejdere og 	<p>Målet er helt opfyldt, når de 3 delmål er opfyldt:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Som led i arbejdet med den attraktive arbejdsplads, skal der være et øget fokus på den gode opstart for nye medarbejdere og

			<p>ledere. I den forbindelse skal Søfartsstyrelsens onboardingprogram af medarbejdere og ledere gennemgå et servicetjek med henblik på at gøre det klart, hvordan onboardingen kan forbedres.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. For at tiltrække relevante medarbejdere samt brande Søfartsstyrelsen, gennemføres der minimum to konkrete aktiviteter, for eksempel deltagelse på eksterne karrieremesser, SoMe-aktiviteter eller udvikling af job- og karriereunivers på eget website. 3. Koncern HR's materiale om forskellige karriereveje på ministerområdet skalsynliggøres på styrelsens website/intranet. 	<p>ledere. I den forbindelse skal Søfartsstyrelsens onboardingprogram af medarbejdere og ledere gennemgå et servicetjek med henblik på at gøre det klart, hvordan onboardingen kan forbedres, og der skal inden udgangen af 2023 være tilrettelagt konkret opfølgning på resultatet fra servicetjekket.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. For at tiltrække relevante medarbejdere samt brande Søfartsstyrelsen, udarbejdes der minimum to konkrete aktiviteter, for eksempel deltagelse på eksterne karrieremesser, SoMe-aktiviteter eller udvikling af job- og karriereunivers på eget website. 3. Koncern HR's materiale om forskellige karriereveje på ministerområdet skal synliggøres på styrelsens website/intranet.
10	Cyber- og informationssikkerhed	10	Anføres ikke af informationssikkerhedsmæssige årsager.	Anføres ikke af informationssikkerhedsmæssige årsager.

4. Formalia og påtegning

Formalia skal angive kompetence og ansvarsfordeling i forhold til mål- og resultatplanen. Afsnittet skal have en side for sig selv i mål- og resultatplanen og følgende formalia tekst og standardpåtegning skal anvendes:

1. Mål- og resultatplanen indgås mellem Søfartsstyrelsen og departementet. Mål- og resultatplanen træder i kraft den 1. januar og gælder for hele 2023. Mål- og resultatplanen er en del af ministeriets rullende kontraktstyring. De årlige bevillinger afhænger af årets finanslov.
2. Der vil som udgangspunkt ikke være mulighed for at genforhandle mål i løbet af det respektive år. Undtagelsen er, hvis der er sket en betydelig ændring i de forudsætninger, der lå til grund ved fastsættelsen af målet, og som kan påvirke målopfyldelsen betydeligt. Genforhandlingen skal ske i forbindelse med halvårsopfølgningen på MRP'erne.
3. Mål- og resultatplanen er ikke retsligt bindende og fjerner ikke ministerens beføjelser og ansvar. Ministeren har stadig det sædvanlige parlamentariske ansvar, og gældende lovgivning og hjemmelskrav, budget- og bevillingsregler, overenskomster osv. skal følges, medmindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.
4. Mål- og resultatplanen ændrer ikke det almindelige over-underordningsforhold mellem departement og styrelse.
5. Mål- og resultatplanen er i overensstemmelse med Finansministeriets anbefalinger for mål- og resultatstyring i staten.
6. Status på resultatopfyldelsen i mål- og resultatplanen skal rapporteres, når departementet beder herom, og skal følge departementets instrukser. Den endelige resultatopfyldelse i mål- og resultatplanen skal rapporteres i styrelsens årsrapport i overensstemmelse med Økonomistyrelsens og departementets vejledninger.
7. Styrelsesdirektøren har ansvaret for overholdelse af og afrapportering på mål- og resultatplanen.

København den 4. juni 2023

Korsør den 7. juni 2023



Departementschef Michael Dithmer



Direktør Andreas Nordseth